

FONDAMENTAUX DE L'AMELIORATION CONTINUE - KAIZEN

Durée

2 jours.

Public concerné

Animateurs de lignes, d'îlots, de groupes autonomes, d'équipes.

Pré-requis

Aucun.

Méthodes pédagogiques

Alternance d'apports théoriques, de mises en situation pratique et d'études de cas.

Moyens pédagogiques

Pédagogie active et participative basée sur des études de cas puis sur une préparation théorique suivie d'une application pratique
Retour d'expérience de l'animateur
Remise de supports papier et numériques.

Evaluation des acquis

Document d'évaluation de satisfaction
Fiche de présence
Attestation formation individualisée
Evaluation des acquis du stagiaire à l'issue de la formation sous forme de tests réguliers de contrôle des connaissances, de fiches d'évaluation.

Objectif

Diffuser l'état d'esprit amélioration continue
Identifier les sources de gaspillages et les premiers leviers d'amélioration
Animer son équipe en favorisant la résolution de problèmes.

Programme

Les fondamentaux de l'amélioration continue

Introduction et principes fondamentaux de la démarche d'amélioration continue (culture, états d'esprits KAIZEN)
Notion de performance
Identification des gaspillages et étude de cas.

Initiation aux outils de base de l'amélioration continue (sur la base du jeu SPIDE)

Introduction aux standards
Le 5S : définition, mode de mise en œuvre, atouts
La recherche de gaspillages.

Animation de la performance et de la résolution de problèmes

Management visuel pour comprendre les écarts de performance
Résolution de problèmes sur le terrain (sur la base d'une étude de cas)
- Rappel de la démarche PDCA
- Utilisation des outils d'analyse 5 Pourquoi et 5M
Animation et suivi du plan d'actions.