

## FONDAMENTAUX DE L'AMELIORATION CONTINUE - KAIZEN

### Durée

2 jours.

### Public concerné

Animateurs de lignes, d'îlots, de groupes autonomes, d'équipes.

### Pré-requis

Aucun.

### Méthodes pédagogiques

Alternance d'apports théoriques, de mises en situation pratique et d'études de cas.

### Moyens pédagogiques

Pédagogie active et participative basée sur des études de cas puis sur une préparation théorique suivie d'une application pratique  
Retour d'expérience de l'animateur  
Remise de supports papier et numériques.

### Evaluation des acquis

Document d'évaluation de satisfaction  
Fiche de présence  
Attestation formation individualisée  
Evaluation des acquis du stagiaire à l'issue de la formation sous forme de tests réguliers de contrôle des connaissances, de fiches d'évaluation.

### Objectif

**Diffuser l'état d'esprit amélioration continue**  
**Identifier les sources de gaspillages et les premiers leviers d'amélioration**  
**Animer son équipe en favorisant la résolution de problèmes.**

### Programme

#### Les fondamentaux de l'amélioration continue

Introduction et principes fondamentaux de la démarche d'amélioration continue (culture, états d'esprits KAIZEN)  
Notion de performance  
Identification des gaspillages et étude de cas.

#### Initiation aux outils de base de l'amélioration continue (sur la base du jeu SPIDE)

Introduction aux standards  
Le 5S : définition, mode de mise en œuvre, atouts  
La recherche de gaspillages.

#### Animation de la performance et de la résolution de problèmes

Management visuel pour comprendre les écarts de performance  
Résolution de problèmes sur le terrain (sur la base d'une étude de cas)  
- Rappel de la démarche PDCA  
- Utilisation des outils d'analyse 5 Pourquoi et 5M  
Animation et suivi du plan d'actions.