

## JUSTE A TEMPS : LE KANBAN

### Durée

3 jours.

### Public concerné

Responsables de production et de gestion de production (flux matière)  
Responsables logistique  
Agents d'ordonnancement  
Agents de maîtrise.

### Pré-requis

Aucun.

### Méthodes pédagogiques

Alternance d'apports théoriques et pratiques  
Pédagogie participative : retours d'expériences et étude de cas.

### Moyens pédagogiques

Vidéoprojecteur.

### Evaluation des acquis

Finale.

### Objectif

**Utiliser les outils pour développer le projet dans l'entreprise**  
**Identifier les composantes du projet et en mesurer les conséquences**  
**Appliquer une méthode simple d'organisation des flux tirés vers l'aval (KANBAN).**

### Programme

#### Juste à temps (1 jour)

Historique du JAT  
Intérêts d'un tel projet  
Flux poussé, flux tendu  
Ratio d'incertitude  
Ratio de tension des flux  
Maîtrise des flux physiques :  
- Composantes moyens industriels  
- Composantes qualité  
- Composantes de contraintes de lots  
- Composantes de déclenchement de flux.  
Maîtrise des flux d'informations :  
- Composantes humaines  
- Composantes organisation  
- Composantes technologiques.  
Lancement du projet :  
- Structure projet  
- Plan de communication.

#### KANBAN (2 jours)

Contexte, conditions d'application :  
- Historique de l'apparition du Kanban : comment, pourquoi ?  
- Conditions nécessaires à la bonne marche d'un Kanban  
- Les problèmes résolus avec le Kanban, amélioration continue.  
Éléments du système Kanban :  
- Description de tous les éléments intervenant dans un Kanban  
- Adaptation du Kanban à l'évolution technologique.  
Comparaison avec d'autres systèmes de gestion - forces et faiblesses du Kanban :  
- Utilisation conjointe du MRP et du Kanban : élimination des Ordres de Fabrication  
- Gestion par les contraintes et Kanban.  
Gestion des files d'attente :  
- Aperçu des méthodes classiques  
- Files d'attente dans le Kanban.  
Ajustement du Kanban à la production :  
- Le problème du dimensionnement du Kanban  
- Evaluation de la taille adaptée du système KANBAN.